

**PERMINTAAN PROPOSAL/ REQUEST FOR PROPOSALS (RFP):**  
**JUST TRANSITION: STRATEGI RENCANA INVESTASI UNTUK INDUSTRI DEKARBONISASI/JUST TRANSITION: STRATEGIZING THE INVESTMENT PLAN FOR INDUSTRIAL DECARBONIZATION**

**RINGKASAN PEMBELIAN/ SUMMARY OF PROCUREMENT**

WRI Indonesia bermaksud untuk memberikan kontrak Harga Tetap (didukung oleh capaian & faktur) untuk pekerjaan riset mengenai Transisi Energi Berkeadilan aspek Industri dekarbonisasi dan mengarusutamakannya dalam agenda transisi nasional. Vendor yang terpilih akan menyerahkan capaian untuk disetujui dan bekerja sama dengan tim WRI Indonesia. Kontrak akan ditandatangani oleh WRI Indonesia dan akan dibayarkan dari rekening WRI Indonesia, mengikuti peraturan Indonesia.

*/ WRI Indonesia intends to award a Fixed Price (to be supported by deliverables & invoices type contract for conducting research on the Equitable Energy Transition of the Decarbonization Industry aspect and mainstreaming it into the national transition agenda. The chosen vendor will submit deliverables for approval to and work closely with the WRI Indonesia team. The contract will be signed by WRI Indonesia and will be paid from WRI Indonesia accounts, following Indonesia regulations.*

**Tentang WRI Indonesia/ About WRI Indonesia**

WRI Indonesia adalah organisasi penelitian independen yang berdedikasi untuk berkontribusi pada pembangunan sosial ekonomi Indonesia secara inklusif dan berkelanjutan. Pekerjaan kami difokuskan pada enam bidang utama: hutan, iklim, energi, kota dan transportasi, tata kelola, serta laut. Kami mengaktualisasikan gagasan-gagasan besar menjadi aksi nyata pada titik temu yang menghubungkan lingkungan dengan peluang ekonomi dan kesejahteraan manusia.

*/WRI Indonesia is an independent research organization dedicated to contributing to the socioeconomic development of Indonesia in an inclusive and sustainable way. Our work is focused on six main areas: forests, climate, energy, cities and transportation, governance, as well as ocean. We turn big ideas into action at the nexus of environment, economic opportunity, and human well-being.*

Didirikan pada Januari 2014 dengan kantor pusat di Jakarta, WRI Indonesia berafiliasi dengan World Resources Institute, lembaga kajian lingkungan global berbasis di Washington D.C. WRI memiliki jaringan penelitian yang beranggotakan lebih dari 450 tenaga ahli dan staf di lebih dari 50 negara, dengan kantor di Tiongkok, India, Indonesia, Eropa, dan Amerika Serikat. Di Indonesia, kami telah mengerjakan proyek bersama dengan mitra-mitra kami selama lebih dari 20 tahun, dan WRI Indonesia didirikan untuk membangun keberadaan dalam negeri yang kuat, membuat formal kemitraan yang telah terbentuk, serta memperkuat penelitian lapangan kami.

*/Established in January 2014 with its headquarter in Jakarta, WRI Indonesia is a non-profit research organization affiliated with the World Resources Institute, a global environmental think tank based in Washington D.C. WRI has a research network of over 450 experts and staff in more than 50 countries with offices in China, India, Indonesia, Europe and the United States. In Indonesia, we have run projects with*

*partners for over 20 years, and WRI Indonesia was formally launched to build a robust in-country presence, to formalize existing partnerships, as well as strengthen our research on the ground.*

### **Tentang Kemitraan Transisi Energi / About Just Energy Transition Partnership**

Just Energy Transition Kemitraan (JETP) berencana mengalokasikan komitmen pendanaan publik dan swasta sebesar \$20 miliar dari kelompok mitra internasional untuk memajukan transisi energi Indonesia dari energi kotor ke energi bersih pada tahun 2030. Kesepakatan terobosan ini mencerminkan komitmen berani untuk membantu mencapai 31,89% dan tanpa syarat Indonesia /atau target penurunan emisi 43,2% bersyarat dalam NDC (Pemerintah Indonesia 2021) dan target nol bersih pada tahun 2060 dalam LTS LCCR (KLHK 2021).

*/Partnership (JETP) plans to earmark the commitment of \$20 billion of public and private finance from international partner groups to bring forward Indonesia's energy transition from dirty to clean energy by 2030. This groundbreaking deal reflects a bold commitment to help achieve Indonesia's unconditional 31.89% and/or conditional 43.2% emission reduction target in the NDC (GoI 2021) and net zero by 2060 target in the LTS LCCR (MoEF 2021).*

Khusus untuk sektor energi Indonesia, 77% emisi bersumber dari kegiatan industri seperti listrik untuk mesin listrik, transportasi barang dan jasa, dan panas untuk proses (Pemerintah Indonesia 2017). Selain itu, sumber emisi industri lainnya adalah emisi yang dihasilkan dari proses (yaitu, IPPU) dan gas yang keluar dari limbah. Oleh karena itu, sebagai penyumbang sumber terbesar dan pembentuk pola konsumsi dan produksi berkelanjutan dalam jangka panjang, pengurangan emisi dengan memprioritaskan transisi energi bersih akan menjadi sangat signifikan jika dimulai dari industri. Ini membuktikan bahwa industri dekarbonisasi harus menjadi bagian inti dari rencana ambisius pemerintah untuk transisi energi.

*/For Indonesia's energy sector specifically, 77% emissions are sourced from industrial activities such as electricity for electrical machineries, transportation of goods and services, and heat for processes (GoI 2017). In addition, other sources of industrial emissions are process-generated emissions (i.e., IPPU) and escaped gas from waste. Therefore, as the largest source contributor and shaper of sustainable consumption and production pattern in the long run, reducing emission by prioritizing clean energy transition will be most significant if it starts from the industry. This proves that decarbonizing industry should be a core part of the government's ambitious plan for the energy transition*

### **LINGKUP PEKERJAAN DAN KELUARAN/CAPAIAN KERJA / SCOPE OF WORK AND OUTPUTS/DELIVERABLES**

1. **Pengumpulan data:** Hal ini dapat mencakup peninjauan laporan, publikasi, dan sumber data yang ada. Tujuannya adalah untuk menetapkan garis dasar keadaan lingkungan industri saat ini, termasuk informasi tentang penggunaan energinya, emisi gas rumah kaca, penggunaan air dan lahan, serta produksi limbah.

*/Collecting data: This could involve reviewing existing reports, publication and data sources. The goal would be to establish a baseline of the current environmental state of the industry, including information on their energy use, greenhouse gas emissions, water and land use, and waste generation.*

2. **Identifikasi industri strategis:** Hal ini dapat melibatkan pembuatan daftar industri terbesar dan terpenting di Indonesia, dengan fokus pada industri yang beroperasi di industri dengan potensi dampak emisi lingkungan dan energi yang tinggi.  
*/Identifying the strategic industries: This could involve creating a list of the largest and most significant industries in Indonesia, focusing on those that operate in industries with a high potential for environmental and energy emission impact.*
3. **Menyelidiki biaya dekarbonisasi:** Ini dapat melibatkan penghitungan investasi yang harus dilakukan untuk mendekarbonisasi industri melalui tiga lensa, yaitu teknologi infrastruktur, persiapan tenaga kerja, dan RD&D. Ini juga dapat mencakup analisis proyeksi terkait pengurangan dampak lingkungan dan penerapan praktik berkelanjutan pada tahun 2030, 2050, dan 2060.  
*/Investigating the cost to decarbonize: This could involve calculating the investment that should be made to decarbonize industry through three lenses, which are infrastructure technology, labor preparation, and RD&D. This could also include analyzing projections related to reducing their environmental impact and adopting sustainable practices in 2030, 2050 and 2060.*
4. **Menganalisis narasi just transition untuk industri:** Ini dapat melibatkan studi desktop untuk mengembangkan kerangka kerja transisi yang adil untuk dekarbonisasi industri, khususnya kepada orang-orang yang terdampak di sekitar aktivitas industri .  
*/Analyzing just transition narratives for industry: This could involve desktop studies to develop a fair transition framework for industry decarbonisation, particularly for the people affected around industrial activity.*
5. **Penulisan laporan:** Bertanggung jawab untuk membuat laporan terperinci yang meringkas temuan berdasarkan keluaran yang dijelaskan pada seluruh hasil analisis berdasarkan metodologi di bawah. Laporan ini juga akan mencakup rekomendasi untuk tindakan di masa mendatang.  
*/Report Writing: Responsible for producing a detailed report summarizing findings based on the outputs described in the methodology below.*
6. **Komunikasi:** Komunikasikan temuan kepada pemangku kepentingan internal (WRI Energy). Ini termasuk mempresentasikan temuan penelitian mereka kepada manajemen dan memberikan pembaruan tentang kemajuan yang dibuat untuk mencapai tujuan lingkungan.  
*/Communication: Communicate findings to internal stakeholders (WRI Energy). This includes presenting their research findings to management and providing updates on progress being made towards achieving environmental objectives.*
7. **Berkolaborasi dengan tim:** Bekerja sama dengan tim WRI Energy untuk memastikan penelitian mereka selaras dengan tujuan proyek secara keseluruhan.  
*/Collaborate with the team: Work closely with the WRI Energy team to ensure their research is aligned with the overall project objectives.*

### **Metodologi/Methodology:**

Untuk melakukan studi dan menghasilkan keluaran yang bermakna, beberapa metodologi potensial dapat digunakan: */To undertake the study and produce meaningful outputs, some potential methodologies could be utilized:*

#### **1: Identifikasi industri strategis/ 1: Identification of strategic industries**

1. Analisis input-output energi hibrid (HEIO) atau metode lain yang relevan untuk mengetahui siklus hidup energi dan intensitas emisi dalam perekonomian Indonesia. */Hybrid energy input-output (HEIO) analysis or other relevant methods to discover the lifecycle energy and emission intensity in the Indonesian economy.*
2. (Opsional) Analisis dekomposisi untuk menentukan aspek utama yang mendorong konsumsi energi dan emisi (permintaan akhir domestik atau ekspor). */(Optional) Decomposition analysis to determine the key aspects that drive energy consumption and emissions (domestic or export final demand).*

#### **2: Estimasi besarnya investasi/ 2: Estimation of investment magnitude**

1. Studi desktop untuk menilai intervensi teknologi yang kompatibel dengan skenario 1,5° dan NDC yang ditingkatkan, kemudian memperkirakan kebutuhan modal untuk intervensi tersebut. */Desktop study to assess the technological interventions that are compatible with 1.5° and enhanced NDC scenario, then estimate the capital requirement for such interventions.*
2. Penilaian dampak ketenagakerjaan karena investasi teknologi di industri (dampak langsung) dan estimasi total pengeluaran untuk pendidikan menengah kejuruan dan pendidikan tinggi siklus pendek untuk mempersiapkan tenaga kerja masa depan yang adaptif terhadap perubahan teknologi. */Employment impact assessment because of technological investments in industries (direct impact) and estimate the total expenditures for vocational secondary and short-cycle tertiary education to prepare for future workforce that is adaptive to technological shift.*
3. Membandingkan dengan ekonomi lain untuk pengeluaran RD&D mereka, kemudian melakukan interpolasi agar sesuai dengan profil investasi spesifik Indonesia. */Benchmarking with other economies for their RD&D expenditure, then interpolating to match Indonesia's specific investment profile.*

#### **3: Narasi yang kuat untuk transisi yang adil di industri/3: Strong narrative for just transition in industries**

1. Studi desktop untuk mengembangkan kerangka transisi yang adil untuk dekarbonisasi industri, khususnya kepada orang-orang yang terdampak di sekitar aktivitas industri/ *Desktop studies to develop a fair transition framework for industrial decarbonization, especially for people affected around industrial activities.*

### **Keluaran/Outputs:**

- Mengumpulkan dasbor data (Excel atau Word). */ Collected dashboard of data (Excel or Word).*
- Kerangka analisis dan metodologi yang menjawab tujuan penelitian. */ Analytical framework and methodology that answers the research objectives.*
- Hasil analisis yang menjawab tujuan penelitian. */Analysis results that answer the research objectives.*
- Laporan penelitian komprehensif dengan hasil temuan, analisis, visualisasi, dan kesimpulan (baik dokumen yang dapat diedit maupun PDF). */ Comprehensive research report with results of findings, analysis, visualization, and conclusion (both editable documents and PDF).*

- Versi singkat laporan dalam format deck (PPT)./ *Brief version of the report in form of deck (PPT) format.*

### **WAKTU/ TIMING**

Juli – Minggu kedua September 2023/ July – Second week of September 2023

### **ANGGARAN/ BUDGET**

Mohon menyiapkan pengajuan anggaran dalam mata uang rupiah untuk jasa yang dijelaskan pada “Lingkup Pekerjaan”. Anggaran harus mencakup kewajiban pajak yang berlaku dari masing-masing pihak sesuai peraturan pajak Negara Republik Indonesia. / *Please prepare a budget submission in rupiah for the services described in "Scope of Work". The budget must include the applicable tax obligations of each party in accordance with the tax regulations of the Republic of Indonesia.*

### **PANDUAN PENYERAHAN PROPOSAL / GUIDELINES FOR PROPOSAL SUBMISSION**

#### **Persyaratan Calon Penyedia/ Prospective Vendor Requirements**

- Syarat hukum & pengalaman perusahaan / *Legal & company experience Requirements*
  - ✓ Memiliki legalitas dan perijinan berusaha yang berlaku sesuai dengan peraturan di Indonesia / *have valid legality and business licenses in accordance with regulations in Indonesia.*
  - ✓ Memiliki pengalaman dalam melakukan pekerjaan serupa dengan catatan kinerja dan integritas yang baik dalam kurun waktu 5 tahun kebelakang. / *Have experience in doing similar work with a good record of performance and integrity within the past 5 years.*
  - ✓ Lebih disukai berbasis atau mempunyai kantor perwakilan di Indonesia (Jakarta atau sekitarnya) / *Preferably based or have a representative that is based in Indonesia (Jakarta or its surrounding).*
- Syarat Teknis/ *Technical Requirements*
  - ✓ Minimal 5 tahun terbukti berpengalaman dalam proyek / pekerjaan yang serupa dalam bidang riset dan analisis / *A minimum of 5 years of proven experience in the same project/ similar work on research and analysis.*
  - ✓ Memiliki pengalaman dalam melakukan proyek penelitian serupa merupakan nilai tambah yang besar./ *Having experience in conducting research same projects is a big plus.*
  - ✓ Lebih diutamakan memiliki pengetahuan tentang isu dekarbonisasi industri, energi terbarukan, kebijakan, teknologi rendah karbon, dan pengetahuan lainnya yang relevan/ *Knowledge on industrial decarbonization, renewable energy, policy, low carbon technology, and other relevant knowledge issues is highly desirable.*
  - ✓ Kemahiran berbahasa inggris yang sangat baik / *Excellent English language proficiency*
- Syarat lainnya / *Other Requirements*
  - ✓ Lebih diutamakan memiliki portfolio yang berorientasi energi terbarukan dan dekarbonisasi industri / *Having renewable energy and industrial decarbonization oriented portfolio.*
  - ✓ Memiliki kemampuan untuk memberikan konsultasi penuh selama dan setelah (maksimal 1 bulan) periode proyek / *Having ability to provide full consultation during and after (at maximum one month) the project period.*
  - ✓ Memiliki kemampuan bekerja dengan klien untuk memahami persyaratan rinci yang memenuhi kebutuhan dan visi klien / *Having ability to work with clients to understand detailed requirements that meet client needs and vision.*
  - ✓ Memiliki kemampuan mengkomunikasikan proses produksi, ide dan solusi dengan jelas dan efektif kepada klien / *Having ability to communicate the production processes, ideas, and solutions clearly and effectively to teams and client.*

### **Isi proposal / Proposal content**

Calon Vendor harus menyerahkan: / *Prospective vendors should submit:*

- ✓ Profil Perusahaan (termasuk upaya keberlanjutan); / *Company Profile (including sustainability efforts);*
- ✓ Pernyataan minat yang menjelaskan tentang tim yang diusulkan dan bagaimana tim tersebut dapat memenuhi persyaratan di atas; / *A statement of interest describing the proposed team and how it meets the above requirements;*
- ✓ CV anggota tim; / *CVs of team members;*
- ✓ Contoh dan referensi pekerjaan yang serupa sebelumnya; / *Examples of and references for similar previous work;*
- ✓ Garis besar metodologi dan rencana kerja yang diusulkan; / *An outline of the proposed methodology and workplan;*
- ✓ Anggaran yang diusulkan dalam format excel (.xls, .xlsx) dengan rincian biaya yang cukup untuk penilaian kewajaran dan kepatuhan terhadap persyaratan penyandang dana kami / *A proposed budget in excel (.xls, .xlsx) format with a breakdown of costs sufficient to assess reasonableness and compliance with our funder requirements*
- ✓ Jadwal pembayaran kompetitif yang mengaitkan nilai pembayaran dengan pencapaian pekerjaan. / *A competitive payment schedule associating invoice amounts with work milestones.*
- ✓ Pernyataan kepatuhan hukum perusahaan, silakan unduh pernyataan [disini](#) / *Statement of corporate legal compliance, please download the statement [here](#).*

### **Pernyataan Minat, Tenggat waktu untuk pertanyaan dan Proposal / Expression of Interest, Deadline for Questions, and Proposal**

- Pernyataan minat dan pertanyaan tentang RFP ini harus dikirim melalui email ke kontak di bawah ini paling lambat pada **7 Juli 2023, 17:00**. Jawaban atas pertanyaan akan diberikan kepada semua calon vendor yang telah mengajukan pertanyaan atau menyatakan minat. / *All expressions of interest and questions about this RFP must be received via email to the contact below by **July 7<sup>th</sup>, 2023, 17:00 (Indonesia)**. Answers to the questions will be shared with all parties who have asked questions or otherwise expressed interest*

Nama Kontak/ *Contact Name*: Procurement WRI Indonesia

Alamat email/ *Email address*: Procurement-Indonesia@wri.org

Nama Kontak/ *Contact Name*: Arliza Nathania

Alamat email/ *Email address*: Arliza.hutagalung@wri.org

- Semua proposal harus dikirim paling lambat **12 Juli 2023, 17:00** dalam format elektronik ke kontak yang sama yang tercantum di atas. / *All proposals must be sent by **July 12<sup>th</sup>, 2023, 17:00 (Indonesia)** in electronic format to the same contact listed above.*

### **EVALUASI DAN SELEKSI/ EVALUATION AND SELECTION**

#### **Kriteria Evaluasi/ Evaluation Criteria**

Elemen-elemen berikut akan menjadi pertimbangan utama dalam penilaian proposal yang diserahkan untuk RfP ini / *The following elements will be the primary considerations in evaluating all proposals submitted in response to this RFP:*

- Kelengkapan proposal sesuai yang dicantumkan di dalam RfP & kualitas keseluruhan proposal. / *Completeness of proposal as stated in RfP &, overall quality of proposal.* Sejauh mana proposal yang diserahkan memenuhi persyaratan yang ditetapkan WRI Indonesia dan menunjukkan pemahaman yang komprehensif tentang isu yang dimaksud; / *The extent to which the vendor's proposal fulfills WRI Indonesia stated requirements as set out in the RFP and demonstrates an understanding of the issues at hand*
- Unsur Pengalaman Perusahaan: Pengalaman melaksanakan pekerjaan sejenis / *Elements of Company Experience: Experience carrying out similar work.*
- Unsur Teknis: Pengalaman pada proyek serupa, pengalaman bekerja di lokasi pekerjaan yang sama, pemahaman atas lingkup pekerjaan yang tercantum dalam RfP, Kualitas metodologi, Program kerja, jadwal kerja/penugasan, dan jangka waktu pelaksanaan / *Technical Element: Experience on similar projects, experience working at the same job site, understanding of the scope of work listed in the RfP, Quality of methodology, Work program, work schedule/assignment, and implementation period.*
- Unsur Kualifikasi Tenaga Ahli : Tingkat Pendidikan, Pengalaman profesional, Sertifikasi / *Elements of Expert Qualification: Level of Education, Professional Experience, Certification*
- Keseluruhan biaya dalam proposal yang diajukan (nilai uang). / *Overall cost of the vendor's proposal (value for money).*
- Keberlanjutan – WRI Indonesia menghargai keberlanjutan dan faktor-faktor lain yang dianggap setara. WRI Indonesia akan mendukung proposal yang melaksanakan pekerjaan secara berkelanjutan. / *Sustainability – WRI Indonesia values sustainability and all other factors being equal. WRI Indonesia will favor a proposal to more sustainably perform the work.*

**Calon Vendor yang menawarkan nilai terbaik secara keseluruhan akan dipilih. Untuk pengadaan ini, aspek harga dan non-harga dinilai sama pentingnya. / *The bidder offering the best overall value will be selected. For this procurement, price and non-price aspects are considered to be of approximately equal importance.***

#### **Proses Seleksi / Selection Process**

Biaya-biaya yang timbul dalam pengembangan proposal tidak dapat ditagihkan ke WRI Indonesia dan seluruh biaya ditanggung oleh calon Vendor. WRI Indonesia dapat memilih calon vendor dengan nilai terbaik tanpa diskusi. Namun demikian, WRI Indonesia memiliki hak untuk mendapatkan klarifikasi dan bernegosiasi dengan para calon vendor yang menawarkan harga yang kompetitif. / *No proposal development costs shall be charged to WRI Indonesia and all expenses are to be borne by the bidders. WRI Indonesia may award to the bidder offering best value without discussions. However, WRI Indonesia reserves the right to seek bidder clarifications and to negotiate with those bidders deemed to be within a competitive range.*

WRI Indonesia dapat, atas keinginannya sendiri dan tanpa penjelasan kepada calon vendor, untuk menghentikan kegiatan pengadaan ini tanpa kewajiban apapun terhadap para calon vendor. / *WRI*

*Indonesia may, at its discretion and without explanation to the prospective vendors etc., choose to discontinue this RfP without obligation to such prospective vendors.*