

**PERMINTAAN PROPOSAL/ REQUEST FOR PROPOSALS (RFP):  
PENGADAAN LAYANAN KONSULTASI UNTUK PENGEMBANGAN PEMETAAN KEKUATAN DAN STRATEGI  
KETERLIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN SERTA PIAGAM PENDIRIAN KOALISI NOL EMISI  
BALI/PROCUREMENT CONSULTANCY SERVICES TO DEVELOPMENT OF POWER MAPPING AND  
STAKEHOLDER ENGAGEMENT STRATEGY AND FOUNDING CHARTER OF BALI'S NET ZERO EMISSION  
COALITION**

**RINGKASAN PEMBELIAN/ SUMMARY OF PROCUREMENT**

WRI Indonesia bermaksud untuk memberikan kontrak Harga Tetap (didukung oleh capaian & faktur) untuk layanan konsultasi untuk pengembangan pemetaan kekuatan dan strategi keterlibatan pemangku kepentingan serta piagam pendirian koalisi nol emisi Bali.

Penyedia yang terpilih akan menyerahkan capaian untuk disetujui dan bekerja sama dengan tim WRI Indonesia. Kontrak akan ditandatangani oleh WRI Indonesia dan akan dibayarkan dari rekening WRI Indonesia, mengikuti peraturan Indonesia. / *WRI Indonesia intends to award a Fixed Price (to be supported by deliverables & invoices) type contract for consultancy services to develop power mapping and stakeholder engagement strategy for Bali NZE Initiative, and Bali NZE's coalition founding charter.*

*The chosen vendor will submit deliverables for approval to and work closely with the WRI Indonesia team. The contract will be signed by WRI Indonesia and will be paid from WRI Indonesia accounts, following Indonesia regulations.*

**Tentang WRI Indonesia/ About WRI Indonesia**

WRI Indonesia adalah organisasi penelitian independen yang berdedikasi untuk berkontribusi pada pembangunan sosial ekonomi Indonesia secara inklusif dan berkelanjutan. Pekerjaan kami difokuskan pada enam bidang utama: hutan, iklim, energi, kota dan transportasi, tata kelola, serta laut. Kami mengaktualisasikan gagasan-gagasan besar menjadi aksi nyata pada titik temu yang menghubungkan lingkungan dengan peluang ekonomi dan kesejahteraan manusia. / *WRI Indonesia is an independent research organization dedicated to contributing to the socioeconomic development of Indonesia in an inclusive and sustainable way. Our work is focused on six main areas: forests, climate, energy, cities and transportation, governance, as well as ocean. We turn big ideas into action at the nexus of environment, economic opportunity, and human well-being.*

Didirikan pada Januari 2014 dengan kantor pusat di Jakarta, WRI Indonesia berafiliasi dengan World Resources Institute, lembaga kajian lingkungan global berbasis di Washington D.C. WRI memiliki jaringan penelitian yang beranggotakan lebih dari 450 tenaga ahli dan staf di lebih dari 50 negara, dengan kantor di Tiongkok, India, Indonesia, Eropa, dan Amerika Serikat. Di Indonesia, kami telah mengerjakan proyek bersama dengan mitra-mitra kami selama lebih dari 20 tahun, dan WRI Indonesia didirikan untuk membangun keberadaan dalam negeri yang kuat, membuat formal kemitraan yang telah terbentuk, serta memperkuat penelitian lapangan kami. / *Established in January 2014 with its headquarter in Jakarta, WRI Indonesia is a non-profit research organization affiliated with the World Resources Institute, a global environmental think tank based in Washington D.C. WRI has a research network of over 450 experts and staff in more than 50 countries with offices in China, India, Indonesia, Europe and the United States. In*

*Indonesia, we have run projects with partners for over 20 years, and WRI Indonesia was formally launched to build a robust in-country presence, to formalize existing partnerships, as well as strengthen our research on the ground.*

### **Tentang Bali Net Zero Emission 2045 / *About the Bali Net Zero Emission 2045***

Inisiatif Bali Net Zero Emission 2045 (Bali NZE 2045) merupakan program lima tahun untuk mendekarbonisasi energi Bali melalui transisi menuju energi terbarukan, penggunaan transportasi berkelanjutan, pengelolaan limbah, pertanian berkelanjutan, serta mempromosikan kewirausahaan dan kepemimpinan iklim untuk mencapai target Bali nol emisi pada tahun 2045. Inisiatif ini merupakan upaya kolaboratif antara mitra pelaksana yang dikoordinasikan melalui sebuah “Koalisi”, yang akan mensinergikan para pelaku dan pemangku kepentingan lokal Bali dalam mempercepat inisiatif tersebut. Melalui inisiatif ini, kami bertujuan untuk memperkuat masyarakat lokal agar lebih terlibat dalam agenda target nol emisi. Selain itu, inisiatif ini dapat menjadi contoh bagi upaya sub-nasional dalam mencapai target nol emisi yang dapat direplikasi di tingkat nasional./*The Bali Net Zero Emission 2045 (Bali NZE 2045) Initiative is a five-year program on decarbonizing Bali energy through transition into renewable energy, the use of sustainable transportation, waste management, sustainable agriculture and promoting climate entrepreneurship and leadership to achieve the Bali net-zero in 2045. The initiative is a collaborative effort between implementing partners coordinated through a “Coalition”, which will synergize Bali local actors and stakeholders in accelerating the initiative. Through this initiative, we aim to strengthen local communities to be more involved in the net zero emission agenda. Moreover, the initiative can be a showcase for sub-national efforts in achieving net-zero target as served as a replicable model at the national level.*

### **LINGKUP PEKERJAAN DAN KELUARAN/CAPAIAN KERJA / SCOPE OF WORK AND OUTPUTS/DELIVERABLES**

**Cakupan 1: Dokumen strategi pemetaan kekuatan dan keterlibatan pemangku kepentingan. /*Scope 1: The power mapping and stakeholder engagement strategy document.***

- 1. Pemetaan kekuatan dan strategi keterlibatan untuk mengarusutamakan isu-isu iklim dan lingkungan ke dalam proses pemilihan daerah./*Power mapping and engagement strategy to mainstream climate and environmental topics into the regional elections process.***

Koalisi bertujuan untuk mengarusutamakan topik iklim dan lingkungan ke dalam proses pemilihan daerah, misalnya pada debat publik untuk meningkatkan kesadaran melalui tiga jalur keterlibatan publik: (i) Penyelenggara/Badan Pengawas Pemilu (KPUD); (ii) Calon Gubernur dan Wakil Gubernur; dan (iii) Media. Penyedia juga akan mendukung keterlibatan dengan Badan Pengawas Pemilu Daerah (KPUD), Calon Gubernur dan Wakil Gubernur, serta mereka yang dipilih melalui perantara dan komunikasi langsung yang dapat bermanfaat bagi Koalisi atau inisiatif Bali NZE 2045./*The Coalition aims to mainstream climate and environmental topics into the regional election process, for instance on public debate to bring more awareness through three lines of public involvement: (i) Organizer/ Election Supervisory Board (KPUD); (ii) Candidates for Governor and Vice Governor; and (iii) Media. The vendor will also support the engagement with the Regional Election Supervisory Board (KPUD, Candidates of Governor and Vice Governor, as well as those selected through proxies and direct communication could be beneficial for the Coalition or Bali NZE 2045 initiatives.*

**2. Pemetaan kekuatan pemangku kepentingan utama dan strategi keterlibatan untuk meningkatkan efektivitas inisiatif Bali NZE 2045 secara signifikan./Power mapping of key stakeholders and engagement strategy to significantly enhance the Bali NZE 2045 initiative's effectiveness.**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengidentifikasi pemangku kepentingan utama dan peran mereka, termasuk lembaga pemerintah, LSM, bisnis, masyarakat lokal, lembaga akademis, dan organisasi internasional, yang dapat mendukung atau menghambat inisiatif Bali NZE 2045. Tujuannya adalah untuk menentukan bidang minat khusus bagi pemangku kepentingan utama dan hubungan mereka, seperti pengaruh kebijakan, keterlibatan masyarakat, dukungan finansial, dan inovasi teknologi. Keluaran yang diharapkan dari dokumen ini mencakup visualisasi matriks kekuatan-kepentingan, strategi keterlibatan pada pemangku kepentingan yang ditargetkan dalam kuadran kepentingan tinggi dan kekuatan tinggi, dan analisis RACI (Bertanggung Jawab, Akuntabel, Dikonsultasikan, Diinformasikan)./This work aims to identify prominent stakeholders and their roles, including government agencies, NGOs, businesses, local communities, academic institutions, and international organizations, which could either support or hinder the Bali NZE 2045 initiative. The goal is to determine the specific areas of interest for key stakeholders and their relationships, such as policy influence, community engagement, financial support, and technological innovation. The expected output of this document includes a power-interest matrix visualization, engagement strategies on targeted stakeholders in the high-interest and high-power quadrant, and a RACI (Responsible, Accountable, Consulted, Informed) analysis.

**Cakupan 2: Pengembangan dokumen piagam pendirian Bali NZE 2045./Scope 2: Bali NZE 2045's founding charter document development**

Pekerjaan ini bertujuan untuk memformalkan tujuan, prinsip, dan kerangka operasional koalisi, dan harus mempertimbangkan dokumen pemetaan kekuatan sebagai bagian dari proses ini. Kami mengharapkan penyedia untuk membantu menyempurnakan visi dan misi koalisi, prinsip dan nilai inti, tujuan dan sasaran, kriteria dan peran keanggotaan, tata kelola dan struktur pengambilan keputusan, kode etik, alokasi pendanaan dan sumber daya, strategi komunikasi dan keterlibatan, mekanisme pemantauan dan evaluasi, mekanisme peninjauan dan amandemen yang semuanya dirancang sesuai dengan dokumen piagam pendirian./This work aims to formalize the coalition's goals, principles, and operational frameworks, and should consider the power mapping document as part of this process. We expect the vendor to assist in refining the vision and mission of the coalition, core principles and value, the objective and goals, membership criteria and roles, governance and decision-making structure, code of conduct, funding and resources allocation, communication and engagement strategy, monitoring and evaluation mechanism, review and amendment mechanism which all drafted to the founding charter document.

**Metodologi/Methodology:**

- a) Penelitian Pustaka/Desk research
- b) Observasi/Observation
- c) Wawancara/Interview
- d) Diskusi kelompok terfokus/Focus Group Discussion

**Capaian/Keluaran:/Outputs/Deliverables:**

- a) 1 dokumen analisis pemetaan kekuatan dan strategi keterlibatan (sebelum atau selama proses pemilihan daerah; dan setelah proses pemilihan)./1 *power mapping analysis and engagement strategy document (pre or during regional elections process; and after the election process)*
- b) 1 dokumen piagam pendirian/1 *founding charter document*.

**JADWAL PELAKSANAAN PEKERJAAN/ WORK IMPLEMENTATION SCHEDULE****Oktober 2024 – Maret 2025/October 2024 – March 2025****ANGGARAN/ BUDGET**

Mohon menyiapkan pengajuan anggaran dalam mata uang rupiah untuk jasa yang dijelaskan pada “Lingkup Pekerjaan”. Anggaran harus mencakup kewajiban pajak yang berlaku dari masing-masing pihak sesuai peraturan pajak Negara Republik Indonesia. / *Please prepare a budget submission in rupiah for the services described in "Scope of Work". The budget must include the applicable tax obligations of each party in accordance with the tax regulations of the Republic of Indonesia.*

Untuk pengadaan ini, aspek harga dan non-harga dinilai sama pentingnya. Calon penyedia dengan tawaran anggaran terbaik secara keseluruhan yang akan dipilih. / *For this procurement, price and non-price aspects are considered to be of approximately equal importance. The vendor with the best overall budget offering will be selected.*

**PANDUAN PENYERAHAN PROPOSAL / GUIDELINES FOR PROPOSAL SUBMISSION****Persyaratan Calon Penyedia/ Prospective Vendor Requirements**

- Syarat hukum & pengalaman lembaga / *Legal & Entity Experience Requirements*
  - ✓ Berdomisili dan memiliki legalitas dan perijinan berusaha yang berlaku sesuai dengan peraturan di Indonesia / *Domiciled and have valid legality and business licenses in accordance with regulations in Indonesia.*
  - ✓ Lebih diutamakan berbasis atau mempunyai kantor perwakilan di Bali / *Preferably based or have a representative that is based in Bali.*
  - ✓ Lembaga dengan pengalaman kerja profesional progresif minimal 2-3 tahun yang terkait dengan survei politik, pemetaan pemangku kepentingan dan kekuatan, serta penyusunan dan review produk hukum, dengan pengalaman yang relevan dalam pelaksanaan program dan manajemen proyek./ *Institutions with a minimum of 2-3 years of progressive professional work experience related to political surveys, stakeholder and power mapping, and the preparation and review of legal products, with relevant experience in program implementation and project management.*
  - ✓ Berpengalaman dalam membangun jaringan hubungan dan kemitraan dengan pemerintah, LSM, dan masyarakat setempat. / *Have experience in building network of relationships and partnerships with government, NGO's and local community*
  
- Syarat Teknis/ *Technical Requirements*
  - ✓ Berpengalaman sebelumnya atau mempunyai portofolio dalam bidang keahlian profesional yang relevan. / *Previous experience or having portfolio in the relevant area of professional expertise.*
  - ✓ Kemahiran berbahasa inggris yang sangat baik / *Excellent English language proficiency*

- ✓ Pemain tim yang kuat dengan kemampuan untuk bekerja lintas departemen/program institusi. / *Strong team player with ability to work across institutional departments/programs.*
- ✓ Keterampilan berkomunikasi, penulisan, dan penelitian yang baik. / *Strong communication, writing and research skills.*
- Syarat lainnya / *Other Requirements*
  - ✓ Lebih diutamakan memiliki portfolio yang berorientasi sosial / *Having social oriented portfolio is highly desirable.*
  - ✓ Lebih diutamakan memiliki pengetahuan tentang isu konservasi lingkungan dan keberlanjutan/ *Knowledge on environmental conservation and sustainability issues is highly desirable.*
  - ✓ Memiliki kemampuan untuk memberikan konsultasi penuh selama dan setelah (maksimal 1 bulan) periode proyek / *Having ability to provide full consultation during and after (at maximum one month) the project period.*
  - ✓ Memiliki kemampuan bekerja dengan klien untuk memahami persyaratan rinci yang memenuhi kebutuhan dan visi klien / *Having ability to work with clients to understand detailed requirements that meet client needs and vision.*
  - ✓ Memiliki kemampuan mengkomunikasikan proses pekerjaan, ide dan solusi dengan jelas dan efektif kepada klien / *Having ability to communicate the work processes, ideas, and solutions clearly and effectively to teams and client.*

#### **Isi proposal / *Proposal content***

Calon Vendor harus menyerahkan: / *Prospective vendors should submit:*

- ✓ Profil Perusahaan (termasuk upaya keberlanjutan); / *Company Profile (including sustainability efforts);*
- ✓ Pernyataan minat yang menjelaskan tentang tim yang diusulkan dan bagaimana tim tersebut dapat memenuhi persyaratan di atas; / *A statement of interest describing the proposed team and how it meets the above requirements;*
- ✓ CV anggota tim; / *CVs of team members;*
- ✓ Contoh dan referensi pekerjaan yang serupa sebelumnya; / *Examples of and references for similar previous work;*
- ✓ Garis besar metodologi dan rencana kerja yang diusulkan; / *An outline of the proposed methodology and workplan;*
- ✓ Anggaran yang diusulkan dalam format excel (.xls, .xlsx) dengan rincian biaya yang cukup untuk penilaian kewajaran dan kepatuhan terhadap persyaratan penyandang dana kami / *A proposed budget in excel (.xls, .xlsx) format with a breakdown of costs sufficient to assess reasonableness and compliance with our funder requirements*
- ✓ Jadwal pembayaran kompetitif yang mengaitkan nilai pembayaran dengan pencapaian pekerjaan. / *A competitive payment schedule associating invoice amounts with work milestones.*
- ✓ Pernyataan kepatuhan hukum perusahaan, silakan unduh pernyataan [disini](#) / *Statement of corporate legal compliance, please download the statement [here](#).*
- ✓ Pakta integritas Perusahaan, silakan unduh [disini](#) / *Statement of Corporate Integrity, please download [here](#).*

## **Pernyataan Minat, Tenggat waktu untuk pertanyaan dan Proposal / Expression of Interest, Deadline for Questions, and Proposal**

- Pernyataan minat dan pertanyaan tentang RFP ini harus dikirim melalui email ke kontak di bawah ini paling lambat pada **11 Oktober 2024**. Jawaban atas pertanyaan akan diberikan kepada semua calon vendor yang telah mengajukan pertanyaan atau menyatakan minat. / *All expressions of interest and questions about this RFP must be received via email to the contact below by **October 11<sup>th</sup>, 2024**. Answers to the questions will be shared with all parties who have asked questions or otherwise expressed interest*

Nama Kontak/ *Contact Name*: Procurement WRI Indonesia

Alamat email/ *Email address*: [Procurement-Indonesia@wri.org](mailto:Procurement-Indonesia@wri.org) , [Procurement-Indonesia2@wri.org](mailto:Procurement-Indonesia2@wri.org), [Procurement-Indonesia3@wri.org](mailto:Procurement-Indonesia3@wri.org)

Nama Kontak/ *Contact Name*: I Wayan Robi Suryana, Sofwan Hakim

Alamat email/ *Email address*: [wayan.suryana@wri.org](mailto:wayan.suryana@wri.org); [sofwan.hakim@wri.org](mailto:sofwan.hakim@wri.org)

- Semua proposal harus dikirim paling lambat **11 Oktober 2024**, dalam format elektronik ke kontak yang sama yang tercantum di atas. / *All proposals must be sent by **October 11<sup>th</sup>, 2024** in electronic format to the same contact listed above.*

## **EVALUASI DAN SELEKSI/ EVALUATION AND SELECTION**

### **Kriteria Evaluasi/ *Evaluation Criteria***

Elemen-elemen berikut akan menjadi pertimbangan utama dalam penilaian proposal yang diserahkan untuk RfP ini / *The following elements will be the primary considerations in evaluating all proposals submitted in response to this RFP:*

- Kelengkapan proposal sesuai yang dicantumkan di dalam RfP & kualitas keseluruhan proposal. / *Completeness of proposal as stated in RfP &; overall quality of proposal.*
- Sejauh mana proposal yang diserahkan memenuhi persyaratan yang ditetapkan WRI Indonesia dan menunjukkan pemahaman yang komprehensif tentang isu yang dimaksud; / *The extent to which the vendor's proposal fulfills WRI Indonesia stated requirements as set out in the RFP and demonstrates an understanding of the issues at hand*
- Unsur Pengalaman Perusahaan: Pengalaman melaksanakan pekerjaan sejenis / *Elements of Company Experience: Experience carrying out similar work.*
- Unsur Teknis: Pengalaman pada proyek serupa, pengalaman bekerja di lokasi pekerjaan yang sama, pemahaman atas lingkup pekerjaan yang tercantum dalam RfP, Kualitas metodologi , Program kerja, jadwal kerja/penugasan, dan jangka waktu pelaksanaan / *Technical Element: Experience on similar projects, experience working at the same job site, understanding of the scope of work listed in the RfP, Quality of methodology, Work program, work schedule/assignment, and implementation period.*
- Unsur Kualifikasi Tenaga Ahli : Tingkat Pendidikan, Pengalaman profesional, Sertifikasi / *Elements of Expert Qualification: Level of Education, Professional Experience, Certification*
- Keseluruhan biaya dalam proposal yang diajukan (nilai uang)./ *Overall cost of the vendor's proposal (value for money).*

- Keberlanjutan – WRI Indonesia menghargai keberlanjutan dan faktor-faktor lain yang dianggap setara. WRI Indonesia akan mendukung proposal yang melaksanakan pekerjaan secara berkelanjutan. / *Sustainability – WRI Indonesia values sustainability and all other factors being equal. WRI Indonesia will favor a proposal to more sustainably perform the work.*

#### **Proses Seleksi / Selection Process**

Biaya-biaya yang timbul dalam pengembangan proposal tidak dapat ditagihkan ke WRI Indonesia dan seluruh biaya ditanggung oleh calon Vendor. WRI Indonesia dapat memilih calon vendor dengan nilai terbaik tanpa diskusi. Namun demikian, WRI Indonesia memiliki hak untuk mendapatkan klarifikasi dan bernegosiasi dengan para calon vendor yang menawarkan harga yang kompetitif. / *No proposal development costs shall be charged to WRI Indonesia and all expenses are to be borne by the bidders. WRI Indonesia may award to the bidder offering best value without discussions. However, WRI Indonesia reserves the right to seek bidder clarifications and to negotiate with those bidders deemed to be within a competitive range.*

WRI Indonesia dapat, atas keinginannya sendiri dan tanpa penjelasan kepada calon vendor, untuk menghentikan kegiatan pengadaan ini tanpa kewajiban apapun terhadap para calon vendor. / *WRI Indonesia may, at its discretion and without explanation to the prospective vendors etc., choose to discontinue this RfP without obligation to such prospective vendors.*